

Kort om O-Ringen AB

O-RINGEN AB, org. nr 556937–4084, ägs till 100 % av Svenska Orienteringsförbundet och driver arrangemanget O-Ringen.

O-RINGEN

- Är världens största orienteringsäventyr. Avgår alltid vecka 30, på en ny plats varje år.
- Bestod 2017 av sex tävlingar, där 5-dagars var grundpelararen som funnits med sedan starten 1965 i Skåne. Omfattade även Elit-tour, Eget upplägg, Etappstart, Träningsrace och Ungdomsstafett. Totalt ca 130 klasser.
- Är ett stort event, en familjefest. Har ett normalår en O-Ringenstad med ca 10 000 campinggäster och ett O-Ringentorg med scen, kommers, mäsas och aktiviteter. För de yngsta finns Miniknat med ca 3 000 starter.
- Har ett normalår ca 18 400 deltagare som gör ca 75 000 etappstarter. Deltagarna är mellan 5 och 95 år, kommer från ett 40-tal olika länder och är allt från världselit till motionärer. Utöver deltagarna kommer omkring 4 000 medföljare till O-Ringen.
- Är ett Miljömärkt event sedan 1999.
- Genomförs ett normalår tack vare att funktionärsföreningar utför ca 75 000 ideella arbetstimmar.

Innehållsförteckning

1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
ORGANISATION	4
FUNKTIONÄRSFÖRENINGSAVTAL	5
PERIODISERING AV FAST ORGANISATIONS NETTOKOSTNADER	6
O-RINGEN	7
VIKTIGA HÄNDELSER	10
FLERÅRSÖVERSIKT OCH FÖRÄNDRING EGET KAPITAL	11
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	12
2 BOKSLUT	13
RESULTATRÄKNING	13
BALANSRÄKNING	14
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER	16

1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed denna årsredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01—2017-12-31, bolagets fjärde. Bolaget har under verksamhetsåret primärt genomfört projektet O-Ringen Värmland 2017.

Svenska Orienteringsförbundet (**SOFT**) äger varumärket O-Ringen. O-Ringen AB och SOFT har tecknat ett licensavtal där O-Ringen AB erhåller rättigheten att använda varumärket av SOFT mot en licensavgift, vilken för verksamhetsår 2017 fastställdes till 500 kkr plus 23 kr per etappstart.

SOFT:s ägardirektiv (2015-04-22) till O-Ringen AB anger att O-Ringen ska:



Erbjudas med högsta kvalitet för alla: ungdom, bredd och elit i orienteringslöpning, MTB-orientering och precisionsorientering.



Vara en attraktiv mötesplats och ett fullgott semesteralternativ för Sveriges och världens orienterare i alla åldrar.



Spridas runt om i landet för att uppnå hög attraktivitet hos deltagarna och ett långsiktigt gott ekonomisk resultat.



Vara en plattform för utveckling av orienteringsrörelsen i Sverige och i världen.



Marknadsföra orienteringssporten i Sverige och världen och skapa rekrytering genom att bredda deltagandet.



Ge ökad avkastning. Avkastningen ska fördelas rättvist ("fair") mellan alla parter (funktionärsföreningar, partners, leverantörer och ägare).

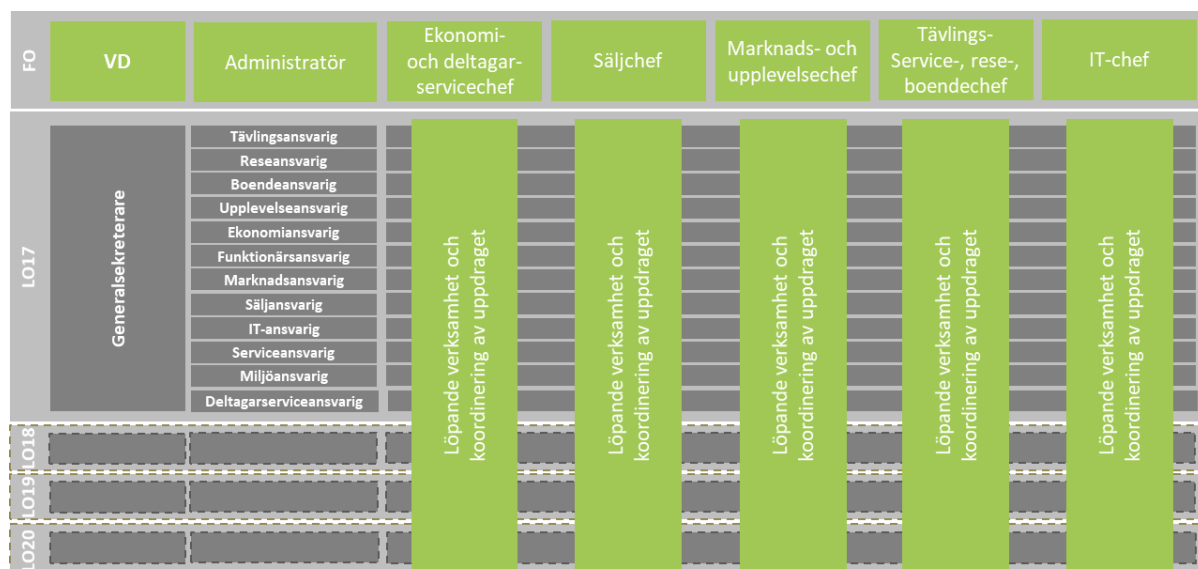


1.1 ORGANISATION

O-Ringen AB är arrangör av O-Ringen och har i alla delar det fulla ansvaret för planering, genomförande och uppföljning av arrangemanget.

Varje år genomför O-Ringen AB ett O-Ringenarrangemang samtidigt som de nästkommande tre planeras. Bolaget driver respektive O-Ringen som ett projekt. Projektledare är en visstidsanställd generalsekreterare (**GS**) direkt underställd verkställande direktör (**VD**). VD:n koordinerar pågående projekt och skapar förutsättningar för nya projekt att starta upp.

O-Ringen AB har definierat projektens uppdrag i en uppdragsplan och bildar tillsammans med funktionärsföreningarna en utförandeorganisation bestående av fast organisation (**FO**) och lokala organisationer (**LO**). Det är utförandeorganisationen som leder och fördelar arbetet och säkerställer att projekten genomförs enligt uppdragsplan. O-Ringens utförandeorganisation hade följande matrisorganisation under 2017:



O-Ringen AB:s och funktionärsföreningarnas ansvarsfördelning i förhållande till utförandeorganisationen för respektive O-Ringenprojekt är följande:

O-Ringen AB

Är ansvarig för att:

- Definiera projektets uppdrag och fördela dess leverabler på antingen FO eller LO
- Hantera alla formella kontakter med deltagare (deltagarservice, anmälningar, prisättning etc.) och med externa parter (investeringar, beställningar, inköp, avtal etc.)
- FO:s leverabler utförs
- Rekrytera GS och eventuellt andra lokalt projektanställda

Funktionärsföreningarna

Är kollektivt ansvariga för att:

- Säkerställa rekryteringen av det antal ideella funktionärer, med rätt kompetens, som av utförandeorganisationen anses nödvändigt för att bemanna de, av utförandeorganisationen, bestämda projektrollerna i LO
- Informera egna funktionärer om och ta ansvar för att de följer avtal, policys och riktlinjer etablerade i projektet
- LO:s leverabler utförs

1.2 FUNKTIONÄRSFÖRENINGSAVTAL

O-Ringen AB och respektive års funktionärsföreningar tecknar ett avtal för genomförandet. Avtalet tillämpar en ersättningsmodell framtagen för att ge funktionärsföreningarna skälig ersättning, SOFT avtalad licensavgift och bolaget ett hållbart projektresultat för att kunna utveckla arrangemanget över tid. För att säkra O-Ringens attraktivitet för alla parter på sikt krävs kommande år ca 7 500 kkr att dela på i genomsnitt, fördelat enligt följande:

- **Funktionärsföreningarna:** ca 4 500 kkr (ca 60 %)
- **O-Ringen AB:** ca 1 000 kkr (ca 13 %)
- **SOFT:** ca 2 000 kkr (ca 27 %)

Vid avvikande resultat från 7 500 kkr delas överskott eller underskott mellan O-Ringen AB och funktionärsföreningarna. Bolagets uppgift (i detta avseende) är att säkerställa en trygg och stabil ekonomi för alla parter och att, med eget kapital, kunna parera för eventuella ekonomiska svackor vissa år. Till vilken grad regleras i avtalet.

Under verksamhetsåret har funktionärsföreningsavtal tecknats för projektet O-Ringen Åre 2021. Att bolaget för första gången, sedan bolagsstarten för fyra år sedan, både har avslutat och påbörjat ett O-Ringenprojekt med sinsemellan fyra års mellanrum (O-Ringen Värmland 2017 respektive O-Ringen Åre 2021) bekräftar att verksamheten nu är i fas.



1.3 PERIODISERING AV FAST ORGANISATIONS NETTOKOSTNADER

Som en följd av att O-Ringen AB arbetar med fler än ett O-Ringenprojekt under ett och samma verksamhetsår har en fördelningsmodell för bolagets fasta organisations nettokostnader valts där 70 % av de kostnader och intäkter som inte direkt kan hänföras till ett specifikt projekt belastar innevarande års O-Ringenprojekt, 20 % nästkommande års O-Ringenprojekt, 5 % det O-Ringenprojekt som slutförs om två år och 5 % på det O-Ringenprojekt som slutförs om tre år.

För att återspegla att bolaget slutar arbeta med innevarande års O-Ringenprojekt den sista september (ca två månader efter genomförandet) har en brytpunkt för beräkning av innevarande års netto satts till sista september.

UTFALL VERKSAMHETSÅR 2017

Fast organisations nettokostnader för verksamhetsår 2017 landade totalt på -10 969 kkr. Av dessa tillhör:

- **-8 093 kkr perioden fram till och med sista september 2017 och har periodiserats:**
 - Så att 70 % (-5 665 kkr) belastar O-Ringen Värmland 2017
 - Så att 20 % (-1 619 kkr) belastar O-Ringen Höga Kusten 2018
 - Så att 5 % (-405 kkr) belastar O-Ringen Kolmården 2019
 - Så att 5 % (-405 kkr) belastar O-Ringen Uppsala 2020
- **-2 876 kkr perioden första oktober 2017 till sista december 2017 och har periodiserats:**
 - Så att 70 % (-2 013 kkr) belastar O-Ringen Höga Kusten 2018
 - Så att 20 % (-575 kkr) belastar O-Ringen Kolmården 2019
 - Så att 5 % (-143 kkr) belastar O-Ringen Uppsala 2020
 - Så att 5 % (-143 kkr) belastar O-Ringen Åre 2021

Detta är väl överensstämmande med hur bolagets fasta organisation har investerat tid och resurser under verksamhetsåret.



1.4 O-RINGEN

O-Ringen AB har under verksamhetsår 2017 genomfört och slutfört projektet O-Ringen Värmland 2017, jobbat med planeringen av projekten O-Ringen Höga Kusten 2018 (huvudort Örnsköldsvik), O-Ringen Kolmården 2019 (huvudort Norrköping) och O-Ringen Uppsala 2020 (huvudort Uppsala) samt startat upp projektet O-Ringen Åre 2021 (huvudort Åre). Bolaget har också påbörjat processen att utse huvudort för O-Ringen år 2022.

O-RINGEN VÄRMLAND 2017

O-Ringen Värmland 2017 var O-Ringens 53:e upplaga. Det var tredje gången arrangemanget gick i Värmland; de två tidigare gångerna var 1976 (Ransäter) och 1996 (Karlstad).

ANTAL DELTAGARE

Under O-Ringen Värmland 2017 genomfördes sex tävlingar samt en upplevelse:

Namn	Typ	Etappstarter	Deltagare
5-dagars	Tävling	45 227	9 582
Eget upplägg	Tävling	7 512	1 587
Etapptest	Tävling	4 513	2 280
Elittour	Tävling	3 100	620
Miniknat	Upplevelse	2 461	618
Träningsrace	Tävling	376	376
Bagheerastafetten	Tävling	256	64
Summa		63 445	15 127



DELTAGARNÖJDHET

O-Ringen AB mäter deltagarnöjdhet med metoden Net Promoter Score (NPS). NPS för O-Ringen Värmland 2017 påvisar att deltagarna var nöjda med arrangemanget:

NPS [procentenheter]	Värmland 2017	Snitt 2013-2017
Ditt helhetsintryck	27	28
Arrangemang & organisation	10	10
Din känslomässiga upplevelse	21	24
Den sportsliga kvalitén	55	42
Stämning & atmosfär	30	29
Valuta för pengarna	-11	-1
Snitt	22	22

Anmärkningsvärt är att O-Ringen Värmland 2017 fick ett lågt värde på *Valuta för pengarna*. Det berodde främst på bristande resultatåtergivning som en direkt följd av sviktande surfmöjligheter på arenor och O-Ringenstad. Kul är att O-Ringen Värmland 2017 fick ett rekordhög NPS-värde på *Den sportsliga kvalitén*; det högsta värdet sedan mätningarna startade år 2008.

PROJEKTRESULTAT OCH FÖRDELNING MELLAN PARTERNA

Projektresultatet för O-Ringen Värmland 2017 blev -213 kkr efter det att funktionärsföreningarna erhållit 3 115 kkr i ersättning enligt funktionärsföreningsavtalet och SOFT erhållit 1 959 kkr (500 kkr + 23 kr x 63 445) i licensavgift.



O-RINGEN VÄXER

O-Ringen är ett av Sveriges största idrottsevenemang och har de senaste åren påvisat en positiv deltagartrend. Under de senaste tio åren har O-Ringen haft ca 18 400 deltagare i genomsnitt per år. Motsvarande antal de senaste fem åren är 18 700 deltagare.

O-Ringens växande trend kan illustreras med ett deltagargenomsnitt över tio år:



De senaste tio åren (2008–2017) har deltagargenomsnittet över tio år stigit med ca 4 500 deltagare vilket motsvarar ca 33 %. Under 2017 var tillväxten ca 1 %. Prognosen är att deltagargenomsnitt kommer att nå över 20 000 deltagare vid 2021.

Värt att notera i sammanhanget är att antalet deltagare inte har beräknats på exakt samma sätt sedan starten 1965. Vid starten av O-Ringen 1965 fanns bara en tävling (5-dagars) varvid antalet deltagare var detsamma som antalet personer. Sedan bolagets bildande (2014) har antalet deltagare (och etappstarter) beräknats enligt tabell på sidan 7, dvs genom att summera antalet betalande deltagare (och betalda etappstarter) per tävling oavsett om deltagaren deltar i en eller flera tävlingar. Antalet deltagare är därmed ca 5 % fler än antalet personer pga. dubblingar.

1.5 VIKTIGA HÄNDELSER

FÖRÄNDRAT TÄVLINGSPRODUKTUTBUD TILL 2018

Utvärderingen av 2017 års tävlingsutbud, som var nytt för året, klargjorde att deltagarna primärt kategoriserar och ser sitt deltagande i O-Ringen över två steg:

1. I antal dagar
2. I viss klass

Det gör att vi till 2018 kommer att sätta upp och namnge alla tävlingsprodukter på det viset, varvid vi får följande tävlingar: 5-dagars, 3-dagars, Etappstart, Träningsrace och Ungdomsstafett. En tävling består därefter av en till flera klasser. För att erbjuda de som deltog i tävlingen Eget upplägg 2017 samma möjlighet 2018 har vi infört Challengeklasser i 5-dagars, 3-dagars och Etappstart.



1.6 FLERÅRSÖVERSIKT OCH FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

Verksamhetsår 2017 är bolagets fjärde:

Beskrivning [kkr]	Verksamhetsår 2017	Verksamhetsår 2016	Verksamhetsår 2015	Verksamhetsår 2014
Nettoomsättning	34 042	34 828	29 510	35 696
Resultat efter finansiella poster	-202	-319	910	1 254
Soliditet*	7 %	11 %	9 %	6 %

* Soliditeten har minskat pga. ökade tillgångar. Detta som en direkt följd av en hög tillväxttakt, varvid en tillfällig nedgång i soliditet var väntad.

Förändring av eget kapital under verksamhetsåret:

Förändringar i eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	0	1 256 950
Årets resultat			19 702
Belopp vid årets utgång	50 000	0	1 276 652



1.7 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att tillgängliga vinstmedel:

balanserat resultat	1 256 950
årets resultat	19 702
Summa	1 276 652

disponeras enligt följande:

i ny räkning balanseras	1 276 652
Summa	1 276 652

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.



2 BOKSLUT

2.1 RESULTATRÄKNING

	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Nettoomsättning		34 041 922	34 828 127
Övriga rörelseintäkter		32 288	1 014 193
Summa rörelseintäkter		34 074 210	35 842 320
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-19 134 689	-18 668 201
Övriga externa kostnader		-10 175 856	-9 785 431
Personalkostnader	1	-4 608 524	-7 251 713
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-357 285	-358 643
Övriga rörelsekostnader		0	-93 446
Summa rörelsekostnader		-34 276 354	-36 157 434
Rörelseresultat		-202 144	-315 114
<i>Finansiella poster</i>			
Räntekostnader och liknande kostnader		-287	-3 945
Summa finansiella poster		-287	-3 945
Resultat efter finansiella poster		-202 431	-319 059
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring av periodiseringsfonder		228 000	314 000
Summa bokslutsdispositioner		228 000	314 000
Resultat före skatt		25 569	-5 059
Skatt på årets resultat		-5 867	-1 029
ÅRETS RESULTAT		19 702	-6 088



2.2 BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2017-12-31	2016-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken	2	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	3	546 281	885 853
Summa materiella anläggningstillgångar		546 281	885 853
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	4	197 250	197 250
Summa finansiella anläggningstillgångar		197 250	197 250
Summa anläggningstillgångar		743 531	1 083 103
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		124 271	37 007
Övriga fordringar		154 740	242 419
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	10 689 112	8 414 215
Summa kortfristiga fordringar		10 968 123	8 693 641
Kassa och bank			
Kassa och bank		8 434 805	4 058 611
Summa kassa och bank		8 434 805	4 058 611
Summa omsättningstillgångar		19 402 928	12 752 252
SUMMA TILLGÅNGAR		20 146 459	13 835 355



BALANSRÄKNING fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (500 aktier)		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 256 950	1 263 038
Årets resultat		19 702	-6 088
Summa fritt eget kapital		1 276 652	1 256 950
Summa eget kapital		1 326 652	1 306 950
Obeskattade reserver			
	6		
Periodiseringsfonder		0	228 000
Summa obeskattade reserver		0	228 000
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		760 464	471 059
Skulder till koncernföretag		0	2 535 250
Övriga skulder		562 593	607 680
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	17 496 750	8 686 416
Summa kortfristiga skulder		18 819 807	12 300 405
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		20 146 459	13 835 355



2.3 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor. Fordringar och skulder i utländsk valuta har i förekommande fall värderats till balansdagens kurs.

Intäkter och direkta kostnader periodiseras till respektive arrangörsår. 30 % av bolagets kostnader till och med september har periodiserats till de kommande tre arrangörsåren och kostnader för oktober-december har periodiserats till kommande fyra års arrangemang.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på uppskattad nyttjandeperiod och sker enligt nedan:

- Maskiner och inventarier 5 år

NOTER

Not 1: Personalkostnader	2017	2016
Medelantal anställda	7	10

Not 2: Immateriella anläggningstillgångar	2017-12-31	2016-12-31
Varumärken		
Inköp	0	250 000
Försäljningar/utrangeringar	0	-250 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	-50 000
Försäljningar/utrangeringar	0	50 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående bokfört värde	0	0

Not 3: Materiella anläggningstillgångar	2017-12-31	2016-12-31
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 777 408	1 718 849
Inköp	17 713	205 636
Försäljningar/utrangeringar	0	-147 077
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 795 121	1 777 408
Ingående ackumulerade avskrivningar	-891 555	-586 543
Försäljningar/utrangeringar	0	53 631
Avskrivningar	-357 285	-358 643
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 248 840	-891 555
Utgående bokfört värde	546 281	885 853

Not 4: Finansiella anläggningstillgångar	2017-12-31	2016-12-31
Andra långfristiga fordringar		
Ingående ackumulerade fordringar	197 250	225 250
Avgående fordringar	0	-25 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	197 250	197 250
Utgående bokfört värde	197 250	197 250

Not 5: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2017-12-31	2016-12-31
Direkta förutbetalda kostnader Värmland 2017	0	2 784 336
Direkta förutbetalda kostnader Höga kusten 2018	2 395 947	559 087
Direkta förutbetalda kostnader Kolmården 2019	1 491 141	194 494
Bolagskostnader avseende Värmland 2017	0	4 037 459
Bolagskostnader avseende Höga Kusten 2018	4 931 850	436 936
Bolagskostnader avseende Kolmården 2019	404 681	0
Bolagskostnader avseende Uppsala 2020	404 681	0
Direkta förutbetalda kostnader Uppsala 2020	745 007	0
Direkta förutbetalda kostnader Åre 2021	37 635	0
Direkta förutbetalda kostnader 2022	4 727	0
Övriga förutbetalda kostnader	273 443	401 903
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10 689 112	8 414 215



Not 6: Obeskattade reserver	2017-12-31	2016-12-31
Periodiseringsfond avsatt beskattningsåret 2015	0	228 000
Summa obeskattade reserver	0	228 000

Not 7: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna personalkostnader	389 041	417 964
Övriga upplupna kostnader	165 066	563 070
Förutbetalda intäkter Uppsala 2020	191 270	0
Förutbetalda intäkter Höga Kusten 2018	16 535 477	0
Förutbetalda intäkter Värmland 2017	0	7 472 446
Förutbetalda intäkter O-Ringen för alla 2018	215 896	232 936
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17 496 750	8 686 416

Uppsala den 15 februari 2018

Stefan Blomgren
Styrelseordförande

Eva-Lena Frick
Styrelseledamot

Lennart Agén
Styrelseledamot

Peter Öberg
Styrelseledamot

Jenny Tirén Berg
Styrelseledamot

Henrik Boström
Verkställande Direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2018-02-16

Malin Markman
Auktoriserad revisor

